

# Teilnahmebestätigung

Virtuelle Teams führen - reale Ergebnisse erzielen  
(VIR)

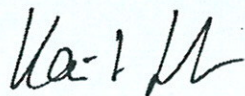
Siegfried Nowak

hat in der Zeit vom 02.12. bis 04.12.2009 an der o.g. Qualifizierungsmaßnahme mit  
24 Stunden teilgenommen.

Folgende Inhalte wurden trainiert:

- Motivation von virtuellen Teammitgliedern
- Kick-off-Veranstaltungen sicher gestalten
- Schwierige Führungssituationen meistern
- Verschiedene Kommunikationsmedien effektiv nutzen
- Vertrauenskultur fördern, emotionale Bande schaffen
- Erfolgsfaktoren virtueller Führung

München, 04.12.2009



---

Kai-Holger Liebert  
Leitung

Herr  
Siegfried Nowak  
PG EP21

OFF K 10

Veranstaltungskennung: VHEKG-07/010

München, 14.11.2007

## Certificate of Attendance / Teilnahmebestätigung

Sie haben an unserer Qualifizierungsmaßnahme

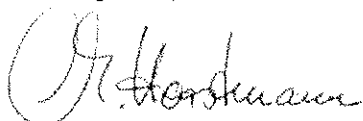
### **Basisseminar zur zielorientierten Verhandlungsführung (Fundamentals of negotiation)**

in der Zeit vom 12.11. bis 14.11.2007 teilgenommen.  
Dauer: 3 Tage, Veranstaltungsort: Hirschberg.

In dieser Veranstaltung wurden zur Erweiterung Ihrer persönlichen Kompetenz folgende Inhalte trainiert:

- **Im Seminar wurden folgende Themen behandelt:**
  - **Professionelle Vorbereitung von Verhandlungen**  
(Informationssammlung, Zielbildung)
  - **Profil persönlicher Wirkungsmittel** (Auftreten, Rhetorik, Selbstvertrauen, Körpersprache, Sprachtechniken, Inhalt, eigene Darstellung)
  - **Zielführende Argumentations- und Einwandbehandlung in Verhandlungen**
  - **Fragestrategien zur Steuerung einer Verhandlung**
  - **Erzielen von Verhandlungserfolgen am Telefon**
  - **Erfolgreicher Abschluss von Verhandlungen**
  - **Kompetenter Umgang mit den Werkzeugen zielgerichteter Verhandlungskommunikation**
  - **Rollenspiele: Preisreduzierung, Abwehr von Preiserhöhungen, Lieferfristeneinhaltung, Reklamation sowie Praxisthemen aus dem Anlagen- und Produktgeschäft**

Learning Campus



Marion Horstmann  
Leitung

Herr  
Siegfried Nowak  
E F E S S P R P E 1

OFF K 10

Veranstaltungskennung: EKINT-09/001

München, 13.01.2009

## Certificate of Attendance / Teilnahmebestätigung

Sie haben an unserer Qualifizierungsmaßnahme

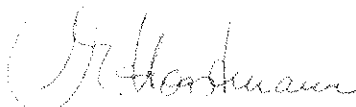
### **Rahmenbedingungen des internatl. Einkaufs (Basic conditions for internatl. purchasing)**

in der Zeit vom 12.01. bis 13.01.2009 teilgenommen.  
Dauer: 2 Tage, Veranstaltungsort: Bamberg.

In dieser Veranstaltung wurden zur Erweiterung Ihrer persönlichen Kompetenz folgende Inhalte trainiert:

- **Risiken des internationalen Geschäfts (keine Rechtsfragen)**
- **Steuerfragen**
- **Zollfragen im Einkauf**
- **Zahlungsbedingungen im internationalen Außenhandel (Bürgschaften, Dokumente, Garantien)**
- **Lieferbedingungen im internationalen Handel (die wichtigsten Incoterms)**
- **Wirtschaftliche Transportsteuerung von Einkaufslieferungen**
- **Versicherungsfragen im Einkauf**
- **Verschiedene Einkaufs- und Bestandsmöglichkeiten (Konsignationslager, Bufferstock, etc.)**

Learning Campus



Marion Horstmann  
Leitung

Herr  
Siegfried Nowak  
PG EP21

OFF K 10

Veranstaltungskennung: EKVERTRAG-08/001

München, 25.01.2008

## Certificate of Attendance / Teilnahmebestätigung

Sie haben an unserer Qualifizierungsmaßnahme

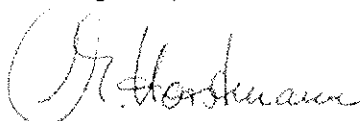
### **Vertragsrecht im Einkauf (Contract Law in purchasing)**

in der Zeit vom 24.01. bis 25.01.2008 teilgenommen.  
Dauer: 2 Tage, Veranstaltungsort: Berlin.

In dieser Veranstaltung wurden zur Erweiterung Ihrer persönlichen Kompetenz folgende Inhalte trainiert:

- **Grundlagen des Vertragsrechts: Wirkung, Zustandekommen und Beendigung von Verträgen**
- **Erstellen von Verträgen: Zusammentreffen von Einkaufs- und Lieferbedingungen, AGBs, kaufmännische Bestätigungsschreiben**
- **Vertragliche Risiken und deren Absicherung: Verzug, Abnahme, Gewährleistung, besondere Vertragsarten**

Learning Campus



Marion Horstmann  
Leitung

# Bescheinigung

## General PG-E - Training

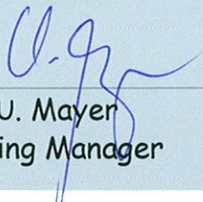
### Siegfried Nowak

hat an diesem Kurs vom **12.03.2008** bis **13.03.2008** in **Bad Windsheim** teilgenommen.

#### Übersicht über die wichtigsten Kursthemen :

- Goals and motivation for the seminar
- Welcome - roles of participants in PG E process
- Reference power plants and schedule
- Reference power plants incl. R&D process
- Innovative products
- Allocating processes
- Acquisition and execution phase and tools incl. RPH
- PM@experience (simulation)
- 'wrap up'
- Stabilizing PG E (17 topics)
- Strategy : PG E, actual situation
- Module based process and standardization
- PG E Organisation (goals and strategy)
- Continuous improvement
- Culture and closure
- Feedback

Erlangen, 13.03.2008

  
U. Mayer  
Training Manager

# Zertifikat

## Baustellenkurs für Jung-Ingenieure KW-BAUSTEL

### Siegfried Nowak

hat erfolgreich an diesem Kurs vom **25.05.2009** bis **29.05.2009** in Saarlouis teilgenommen.

#### Übersicht über die wichtigsten Kursthemen :

##### Tag 1

- Arbeitssicherheit
- QA / QC
- Baustellenrundgang

##### Tag 2

- Design und Funktion unserer wichtigsten Kraftwerkstypen
- Personalabordnung auf die Baustellen
- Baustellenrundgang

##### Tag 3

- Bau und Montage auf der Baustelle
- Elektro-/Leittechnische Montage und Inbetriebsetzung
- Baustellenrundgang

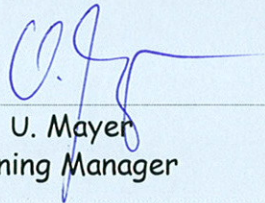
##### Tag 4

- Inbetriebsetzung
- Chemie
- Kaufmännische Belange
- Baustellenrundgang

##### Tag 5

- Vertrags-Management
- Terminplanung

Erlangen, 29.05.2009

  
U. Mayer  
Training Manager

# Zertifikat

## EHS-Training für den Einkauf

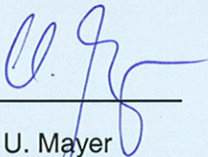
### Siegfried Nowak

hat erfolgreich an diesem Kurs vom **19.10.2009** bis **19.10.2009** in **Offenbach** teilgenommen.

#### Übersicht über die wichtigsten Kursthemen :

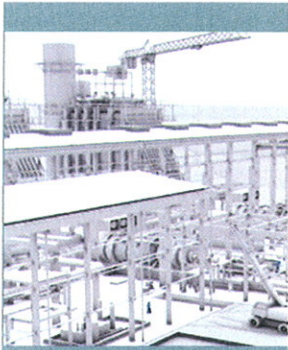
- Vorstellung und Einführung
- Unternehmensziel 'Arbeitsschutz bei Siemens'
- EHS-Berücksichtigung beim Einkauf (SPR)
- Auswirkungen EHS-Performance von Anfang an
- Verhalten Siemens-Mitarbeiter im Ausland
- Bearbeitung von Fallbeispielen

Erlangen, 19.10.2009



---

U. Mayer  
Training Manager



# EHS-Training für den Einkauf

Montag, 19. Oktober 2009 – 08.30 – 12.30 h

## Agenda

---

**Referent:** Klaus Sturm, TÜV Rheinland

---

Vorstellung und Einführung

Unternehmensziel „Arbeitsschutz bei Siemens“

EHS-Berücksichtigung beim Einkauf (SPR)

Auswirkungen EHS-Performance von Anfang an

Verhalten Siemens-Mitarbeiter im Ausland

Bearbeitung von Fallbeispielen

POWER ACADEMY





# Certificate

Corporate Legal And Compliance attests that

**SIEGRFIED NOWAK**  
**E T HS Achats**

(siegfried.nowak@siemens.com / Z002PZKC)

successfully completed the Compliance Online Training

## Business Conduct Guidelines

on 19.04.2010.

### Training Content:

This training creates an in depth knowledge of the revised Business Conduct Guidelines' meaning and usability. It deals with the issue of the psychology of trust, how to deal with external partners, how to avoid conflicts of interest, how to handle information, and provides general information on the Compliance Organization.

This Training Certificate is valid for two years.

Place, Date:  
Munich, 19.04.2010

Signed Andreas Pohlmann  
Chief Compliance Officer

Signed CHRISTOPHE GRANGER  
Responsible Compliance Officer

# Zertifikat

## Anti-Corruption In-Person Training

Herr Siegfried Nowak

hat am 13.02.2008 in Offenbach am Main an der o.g. Schulung teilgenommen.

Diese Schulung befasst sich mit den Siemens Anti-Korruptions-Standards sowie spezifischen Richtlinien und Dienstanweisungen und richtet sich an alle Führungskräfte und Mitarbeiter, die im Rahmen Ihrer Siemens-Geschäftstätigkeit mit öffentlichen Auftraggebern zu tun haben. Folgende Kursinhalte wurden vermittelt:

- Position der Unternehmensführung (tone from the top)
- Korruptionsbekämpfung - nationale/internationale Gesetze und Siemens-Richtlinien
- Welcher Compliance Support steht zur Verfügung?
- Externe Beauftragte (intermediaries)
- Geschenke und Einladungen
- Ihre Verantwortung
- Weitere Themen: Wettbewerbsrecht, Integritätspakete

München, 13.02.2008

gez. Steffen Dünnbier

---

Energy-PG Compliance Officer